

COSTA RICA:

TENDENCIA DEL EMPLEO, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA Y REGIÓN DE PLANIFICACIÓN

OCTUBRE 2025



MINISTERIO DE
TRABAJO Y
SEGURIDAD SOCIAL

GOBIERNO
DE COSTA RICA



331.1
C8375cr
2025

Costa Rica. Ministerio de Trabajo y Seguridad Social. Observatorio
Mercado Laboral
Costa Rica: Tendencia del empleo, según rama de actividad
económica y región de planificación. Octubre 2025 : Informe de
 coyuntura / Observatorio Mercado Laboral. – San José, Costa Rica:
MTSS, 2026.
42 p. : cuadros.

ISBN 978-9968-40-049-7

1. EMPLEO. 2. MERCADO DE TRABAJO. 3. ENCUESTA.
4. COSTA RICA. I. Título

ISBN: 978-9968-40-049-7



© Se autoriza la reproducción total o parcial de esta publicación para fines informativos u otros no comerciales, siempre que se cite la fuente y no sea con fines de lucro.

Se prohíbe terminantemente su venta en formato físico o digital y/o su inclusión –no autorizada expresamente por parte del Ministerio de Trabajo– en bases de datos, bibliotecas físicas o digitales, o su similar, que se utilicen para la venta o alquiler al público.

CONTENIDOS

I. INTRODUCCIÓN	5
II. Metodología	6
1. Análisis del empleo en Costa Rica, 2010–2025	8
1.1. Tendencia histórica del empleo.....	8
1.2. Tendencia del empleo por actividad económica.....	9
1.2.1 Crecimiento promedio del empleo 2010–2025	11
1.3. Estructura del empleo por región de planificación	13
2. Análisis regional: especialización del empleo	15
3. Proyecciones de empleo por región de planificación y actividad económica.....	21
Reflexiones finales	26
Anexos	28





DIRECCIÓN NACIONAL DE EMPLEO

OBSERVATORIO DEL MERCADO LABORAL

COSTA RICA:

TENDENCIA DEL EMPLEO, SEGÚN RAMA DE ACTIVIDAD ECONÓMICA Y REGIÓN DE PLANIFICACIÓN

OCTUBRE 2025



Observatorio del Mercado Laboral (OML)

Esmeralda Benavides Murillo, Jefe Departamento Observatorio del Mercado Laboral

Elaboración

Martha Argüello Oviedo
Marisol Víquez Oviedo



I. INTRODUCCIÓN

El análisis del mercado laboral es fundamental para comprender las dinámicas económicas y sociales de un país, especialmente cuando se consideran las particularidades de las regiones y las distintas actividades económicas en cada una de ellas. En este contexto, el presente estudio muestra la distribución y evolución del empleo en las diferentes regiones de planificación, considerando las principales ramas de actividad económica que agrupan la mayor parte de la población ocupada.

El objetivo es analizar la evolución del empleo en el país, desagregado por ramas de actividad económica y regiones de planificación, con base en la información de la Encuesta Continua de Empleo (ECE) del Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). Se busca identificar las ramas con mayor dinamismo por región, y desarrollar un modelo de pronóstico que permita estimar el comportamiento futuro del empleo.

Con este propósito, este informe se divide en dos secciones principales. La primera, de carácter descriptivo, permite identificar las tendencias actuales del empleo, las diferencias regionales en relación a las actividades económicas y aquellas con mayor concentración laboral, así como la condición de formalidad del empleo. El segundo componente, de enfoque predictivo, utiliza herramientas estadísticas y modelos de proyección para anticipar posibles escenarios futuros del mercado laboral, considerando el comportamiento histórico del empleo.

La complementariedad de este análisis ofrece una visión más completa del comportamiento del empleo a nivel regional y sectorial, información que puede convertirse en un insumo para la formulación de políticas públicas, así como apoyo a la toma de decisiones basadas en evidencia.

II. Metodología

El presente informe incorpora un enfoque combinado de tipo descriptivo y predictivo. En la parte descriptiva, se analiza la tendencia histórica del empleo a nivel nacional, presentando la evolución trimestral de la cantidad de personas ocupadas y la formalidad del empleo.

Adicionalmente, se muestra el comportamiento interanual trimestral de la población ocupada en las cinco principales ramas de actividad económica, seleccionadas por concentrar la mayor cantidad de empleos a nivel nacional.

A su vez, para mostrar el crecimiento promedio a nivel nacional y por rama de actividad, se calculan las tasas de crecimiento interanual trimestral de la población ocupada desde el tercer trimestre 2011 al segundo trimestre 2025:

$$\text{Tasa de crecimiento interanual trimestral} = \left(\frac{PO_{j,t}}{PO_{j,t-4}} - 1 \right) * 100$$

- $PO_{j,t}$: Población ocupada de la rama j en el trimestre actual (t).
- $PO_{j,t-4}$: Población ocupada de la rama j en el mismo trimestre del año anterior (t-4).

A partir de dichas tasas de crecimiento interanuales trimestrales desde el tercer trimestre 2011 al segundo trimestre 2025, se calcula la media geométrica correspondiente al periodo de análisis, lo que permite estimar la tasa media anual de crecimiento del empleo por rama de actividad. Es importante destacar que se utiliza la media geométrica, debido a que considera el efecto compuesto del crecimiento a lo largo del tiempo, lo cual ofrece una visión más realista del crecimiento experimentado en varios periodos.

$$\bar{x}_g = \left(\prod_{i=1}^n x_i \right)^{\frac{1}{n}} * 100$$

- $\prod$: Multiplicación de factores de manera sucesiva.
- n: Número total de tasas interanuales trimestrales.

Adicionalmente, se presenta la estructura de la población ocupada dentro de cada región de planificación, y se calcula la participación porcentual del empleo de cada una de éstas en el total nacional, así como la tasa de ocupación experimentada.

Además, se realiza un análisis cruzado para determinar la participación de cada rama en el empleo total a nivel regional, considerando las actividades con mayor concentración del empleo, para evidenciar la especialización en cada una de las regiones de planificación.

Por último, para el pronóstico del empleo se aplica un modelo ARIMA (Auto Regresivo, Integrado, Media móvil) utilizando el software R a través de la función `auto.arima` del paquete `forecast`. Se estiman las proyecciones del empleo para cada rama de actividad por región de planificación, a partir de la ECE del INEC, del tercer trimestre 2010 al segundo trimestre 2025. Se generaron series temporales trimestrales y se proyectaron las personas ocupadas a dos años, del tercer trimestre 2025 al segundo trimestre 2027, con intervalos de confianza del 95%.

Los modelos ARIMA son un tipo de modelo de pronóstico frecuente y flexible, que utiliza información histórica para realizar predicciones. Este tipo de modelo es una técnica básica de pronóstico que puede utilizarse como base para modelos más complejos.

Los resultados de las proyecciones estimadas se presentan en gráficos que incluyen los valores históricos y proyectados por región de planificación, para las cuatro actividades económicas con mayor concentración de personas ocupadas en el segundo trimestre de 2025.

Es importante mencionar que estas proyecciones se basan únicamente en los datos históricos de la ECE del INEC y en la evolución observada de la población ocupada entre 2010 y 2025, sin incluir supuestos externos ni escenarios alternativos.

1. Análisis del empleo en Costa Rica, 2010–2025

1.1. Tendencia histórica del empleo

Desde mediados de 2011, el mercado laboral costarricense experimentó un crecimiento sostenido del empleo hasta el 2019. Sin embargo, producto de los efectos de la pandemia, para el 2020 se experimentó una disminución sin precedentes del empleo, que generó una destrucción masiva de puestos de trabajo, principalmente en actividades relacionadas con servicios presenciales. Seguidamente producto de la flexibilización de las restricciones sanitarias, en el periodo 2021–2023 se observa una etapa de recuperación post pandemia, y en el 2024–2025 hay señales de cierta estabilización.

Entre 2011 y 2019, el mercado laboral costarricense experimentó un crecimiento moderado pero sostenido del empleo, impulsado principalmente por la expansión del sector servicios y una relativa estabilidad macroeconómica. En este período, además del aumento en el empleo total, persistieron desafíos como la informalidad del empleo, el desempleo juvenil y la brecha de género.

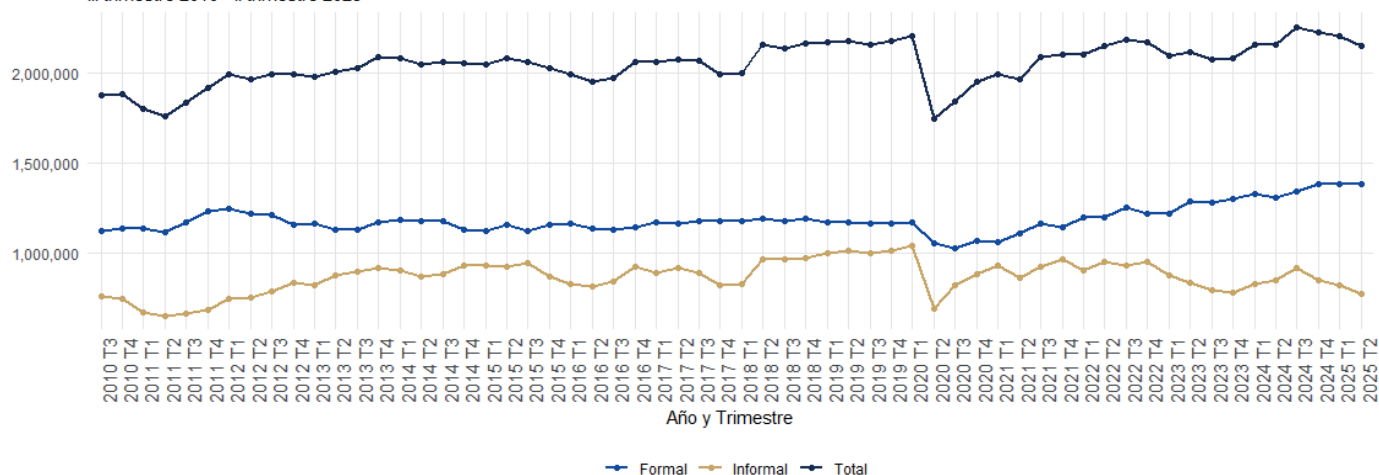
En 2020, la pandemia por COVID–19 generó un cambio en esta tendencia, con una caída sin precedentes del empleo total, la tasa de ocupación bajó a 43,7%, y la tasa de desempleo alcanzó niveles históricos de 24,0% en el segundo trimestre de ese año, afectando de manera desproporcionada a los sectores con servicios presenciales y con alta concentración de trabajo informal. En consecuencia, el empleo informal se contrajo significativamente en el trimestre en mención.

Durante el periodo de recuperación postpandemia (finales de 2020 a 2023), se observó una recuperación paulatina del empleo total. Sin embargo, la mayor parte de los nuevos puestos de trabajo creados en 2021 fueron en condiciones de informalidad. No obstante, a medida que la actividad económica se estabilizó, se presentó una recuperación más marcada en el empleo formal.

Entre 2024–2025, el mercado laboral muestra señales de estabilización, con una tendencia hacia los niveles de empleo observados antes de la pandemia. Sin embargo, el empleo formal mantiene una trayectoria de crecimiento moderado, lo que podría sugerir una mejora estructural en la calidad del empleo. Por su parte, aunque en algunos periodos el empleo informal se ha reducido, sigue siendo un componente estructural importante en la composición del mercado laboral, como se observa en el siguiente gráfico.

Costa Rica: Población ocupada según formalidad del empleo

III trimestre 2010 - II trimestre 2025



Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en los datos de la Encuesta Continua de Empleo del INEC, III T 2010 - II T 2025

1.2. Tendencia del empleo por actividad económica

La tendencia del empleo por actividades económicas permite comprender la dinámica del mercado laboral en función de aquellas que impulsan el crecimiento económico, debido a que muestra de manera más detallada la estructura ocupacional del país.

En el mercado laboral costarricense predominan las actividades relacionadas con el comercio y reparación, sector que ha sido históricamente la principal fuente de empleo en el país, agrupando para el 2025 el 16,5% de la población ocupada. Si bien esta actividad exhibe una significativa presencia de empleos con características formales (61,4%), también se observa un elevado porcentaje de informalidad, el cual incluso supera el promedio nacional, lo que evidencia la persistencia de condiciones laborales precarias.

Seguido de comercio y reparación, predominan principalmente las actividades relacionadas con la agricultura, ganadería y pesca. Dentro de esta actividad el 53,4% de la población ocupada tiene un empleo formal, mientras que el 46,6% se desempeña en condiciones de informalidad, reflejando una significativa presencia de empleo precario.

A partir del 2022 se ha evidenciado un cambio significativo en la composición del empleo en Costa Rica. Si bien el comercio continúa siendo la actividad económica con mayor participación en el mercado laboral, la industria manufacturera se ha consolidado como la segunda fuente de empleo más importante, desplazando a las actividades agropecuarias al tercer lugar en términos de generación de oportunidades laborales.

Este cambio es particularmente notable si se compara con la situación en 2010, cuando el empleo en la agricultura representaba más del 15,0% del total nacional. Para el 2025, dicha participación se ha reducido al 8,8%, mientras que la industria manufacturera ha ganado protagonismo, concentrando el 10,7% del empleo total. Este sector no solo ha incrementado su peso relativo en la estructura ocupacional del país, sino que también presenta una mayor prevalencia de empleo formal (79,4%).

Por su parte, el empleo en las actividades relacionadas con la enseñanza ha mostrado una tendencia de crecimiento sostenido en los últimos años, la cual se caracteriza por una marcada formalidad en las condiciones laborales, siendo para el 2025 un 96,4%, por lo que es una de las actividades económicas con mayores porcentajes de población ocupada formal en el mercado laboral costarricense.

En el caso de las actividades de hogares como empleadores, que están principalmente relacionadas con la limpieza y cuidado del hogar, se caracteriza por un elevado porcentaje de empleo informal, que para el segundo trimestre 2025 alcanza el 73,6%. Situación que expone a las personas trabajadoras a una mayor vulnerabilidad laboral, específicamente a la población femenina que mayoritariamente realiza estas labores, lo que refleja una clara dimensión de género en la distribución del trabajo informal.

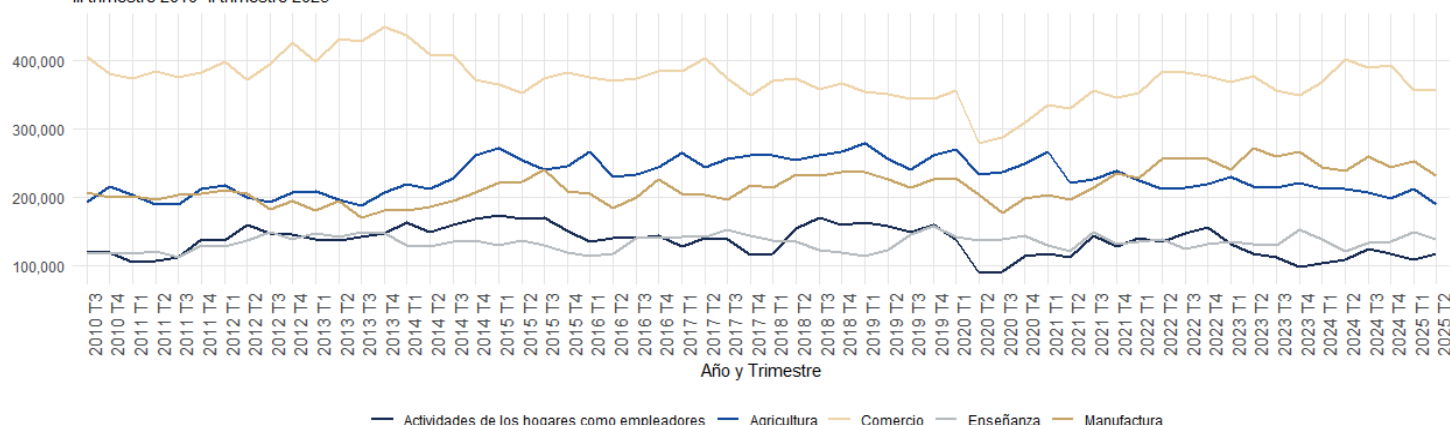
En las siguientes figuras se puede observar la distribución del empleo en las principales ramas de actividad económica, con mayor concentración de la población ocupada. Para el II trimestre 2025, comercio agrupa al 16,5% de las personas ocupadas, seguido por la industria manufacturera con un 10,7%, agricultura, ganadería, silvicultura y pesca un 8,8%, enseñanza un 6,4% y las actividades de hogares como empleadores agrupa un 5,5%.



Adicionalmente en el siguiente gráfico, se presentan las tendencias de dichas actividades para el periodo 2010–2025, donde se pueden observar los cambios en la composición del empleo mencionados anteriormente.

Costa Rica: Población ocupada en las 5 principales actividades económicas

III trimestre 2010- II trimestre 2025



Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en los datos de la Encuesta Continua de Empleo del INEC, III t 2010 - II t 2025

1.2.1 Crecimiento promedio del empleo 2010–2025

Para mostrar el crecimiento promedio, el cual resume el comportamiento del empleo durante el periodo de análisis, se utiliza el valor de la media geométrica.

A nivel nacional, la tasa promedio de crecimiento del empleo fue de 1,4% anual, lo que indica que, en Costa Rica la cantidad de personas ocupadas creció, en promedio, a ese ritmo cada año durante el periodo analizado. Este resultado refleja un crecimiento moderado del mercado laboral, en un contexto caracterizado por una alta volatilidad, especialmente durante el 2020, cuando la pandemia de COVID-19 provocó caídas interanuales de dos dígitos. No obstante, el balance general del periodo evidencia un crecimiento neto del empleo.

En cuanto a la evolución del empleo por ramas de actividad económica, se observa que cuatro de ellas presentan un crecimiento superior al promedio nacional:

- Servicios administrativos y de apoyo con un crecimiento promedio de 3,5%. Es una de las actividades con mayor dinamismo. Esta abarca apoyo a oficinas o empresas, call centers, alquileres, seguridad, etc. Su alto crecimiento refleja la tercerización de la economía.
- Actividades de alojamiento y servicios de comida con una tasa del 3,1%. El crecimiento evidencia la relevancia del sector turismo (hotelería y restaurantes) como una de las principales fuentes de generación de empleo en el país.
- Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social, también experimentan un crecimiento promedio de 3,1%. Este crecimiento robusto es coherente con el envejecimiento de la población y la expansión de la demanda de servicios médicos (públicos y privados), tanto para el consumo local como para el turismo médico.

- Transporte y almacenamiento con un crecimiento promedio de 2,6%. Su crecimiento podría asociarse principalmente a la expansión del comercio exterior e interior (logística, distribución) que acompaña tanto a la industria manufacturera como al sector comercial y turístico.

Por otra parte, las actividades relacionadas con la construcción e industrias manufactureras muestran una tasa de crecimiento promedio de 1,6% y 1,5%, respectivamente, ligeramente superior al promedio nacional. En el caso de la construcción refleja ciclos de inversión en infraestructura y desarrollo inmobiliario, lo que mantiene a este sector como un importante generador de empleo directo e indirecto.

En cuanto a la industria manufacturera, el crecimiento responde principalmente al dinamismo del régimen de zonas francas, orientado a la producción de bienes de alta tecnología (como dispositivos médicos y electrónicos).

Por el contrario, algunas ramas presentan crecimiento en el empleo inferiores al promedio nacional o incluso negativos:

- Las actividades relacionadas con enseñanza experimentan un crecimiento promedio de 1,1% cada año a lo largo de los años analizados.
- En el caso de actividades de los hogares como empleadores y agricultura el empleo se mantiene prácticamente estancado, con un crecimiento promedio de 0,3% y 0,1%, respectivamente.
- En comercio se registra una tasa promedio de -0,2%, es decir, un ligero decrecimiento del empleo en los años analizados. A pesar de seguir siendo el principal empleador del país, la disminución podría explicarse por la digitalización, la automatización de procesos y la modernización.

Cuadro 1. Costa Rica: Tasa de crecimiento anual promedio de la población ocupada, por ramas de actividad económica seleccionadas, 2010 – 2025

Rama de actividad económica seleccionada	Tasa de crecimiento anual promedio 1/
Total	1,4%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	0,1%
Industrias manufactureras	1,5%
Construcción	1,6%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos de motores y de las motocicletas	-0,2%
Transporte y almacenamiento	2,6%
Actividades de alojamiento y servicios de comida	3,1%
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	3,5%

Enseñanza	1,1%
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	3,1%
Actividades de los hogares como empleadores	0,3%

1/ Corresponde a la media geométrica

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral con base en los datos de la ECE, INEC, 2010 – 2025.

1.3. Estructura del empleo por región de planificación

El empleo en el mercado laboral costarricense se distribuye de manera desigual entre las distintas regiones de planificación del país. Esta heterogeneidad refleja las diferencias en el desarrollo económico regional, así como las oportunidades laborales disponibles, lo que repercute directamente en la tasa de ocupación regional.

Según los datos de la ECE al segundo trimestre de 2025, al comparar la población ocupada y la tasa de ocupación por regiones de planificación, como se muestra en el siguiente cuadro, en la Región Central se concentra la mayor parte de la población ocupada, agrupando al 64,0% del total del empleo, a su vez es la región con la tasa de ocupación más alta, superando incluso este indicador a nivel nacional. Lo que pone en evidencia la centralización de actividades económicas y empleo en esta región, en contraste con otras regiones del país que presentan una menor participación en el mercado laboral.

Cuadro 2. Costa Rica: Distribución absoluta y porcentual de la población ocupada, y tasa de ocupación por región de planificación, segundo trimestre 2025

Región de planificación	Población ocupada	Participación porcentual	Tasa de ocupación
Total	2.153.487	100,0	50,7
Central	1.378.867	64,0	51,7
Chorotega	166.352	7,7	51,3
Pacífico Central	118.728	5,5	46,6
Brunca	141.430	6,6	48,2
Huetar Caribe	178.951	8,3	49,0
Huetar Norte	169.159	7,9	48,7

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, segundo trimestre de 2025.

En la región Pacífico Central, se presenta la menor proporción del empleo (5,5%), y la tasa de ocupación más baja (46,6%). Una situación similar experimenta la región Brunca y la Huetar Norte, las cuales también muestran una baja participación en el empleo y tasas de ocupación menores a la experimentada a nivel nacional.



Por su parte, la región Huetar Caribe (8,3%) y Chorotega (7,7%) exhibe un bajo porcentaje de la población ocupada total. No obstante, muestran diferencias en cuanto a su tasa de ocupación, debido a que la Huetar Caribe experimenta un porcentaje ligeramente por debajo de este indicador a nivel nacional, y la Chorotega tiene una tasa de ocupación por encima de la del total país.

2. Análisis regional: especialización del empleo

El mercado laboral costarricense evidencia una marcada heterogeneidad territorial que se manifiesta en las seis regiones de planificación, dando lugar a distintas formas de especialización del empleo. En este sentido, el análisis del empleo por región es fundamental para comprender las realidades, potencialidades de cada una, así como para examinar la condición de formalidad o informalidad de las actividades económicas dependiendo de la región de planificación en que se desarrollen.

A partir de este análisis se identifican cuatro tipos de estructura regional laboral. La primera corresponde a la región Central, en la cual casi el 37,0% de la población ocupada se concentra en tres actividades relacionadas con el comercio, la industria manufacturera y servicios administrativos y de apoyo, las cuales se caracterizan por un nivel alto de formalidad. De la población ocupada en comercio, el 62,8% tiene un empleo formal, en la industria manufacturera el 85,1% y en servicios administrativos y de apoyo el 89,1%. Es decir que, la región Central concentra la mayor parte del empleo formal y de alto valor agregado, asociado en gran parte a la especialización en servicios e industria avanzada. Otras actividades que destacan son la enseñanza y atención de la salud humana y asistencia social, en las cuales la mayor parte de las personas ocupadas tienen un empleo formal.

Cuadro 3. Región Central: Población ocupada en ramas de actividad económica seleccionadas con mayor representación en el empleo, por condición de formalidad, segundo trimestre 2025

Rama de actividad económica	Población ocupada	Distribución porcentual	Porcentaje de la población ocupada	
			Con empleo formal	Con empleo informal
Total	1.378.867	76,3	67,5	32,5
Comercio y reparación	230.049	16,7	62,8	37,2
Industrias manufactureras	180.948	13,1	85,1	n.s.
Servicios administrativos y de apoyo	95.503	6,9	89,1	n.s.
Transporte y almacenamiento	85.405	6,2	n.s.	69,1
Enseñanza	82.213	6,0	97,2	n.s.
Atención de la salud humana y de asistencia social	80.615	5,8	93,7	6,3
Actividades profesionales, científicas y técnicas	79.533	5,8	62,1	n.s.
Construcción	74.028	5,4	n.s.	58,3
Hogares como empleadores	73.432	5,3	n.s.	63,5

Alojamiento y servicios de comida	70.539	5,1	48,0	52,0
-----------------------------------	--------	-----	------	------

n.s. Datos no significativos, no se cuenta con observaciones suficientes para mostrar información a ese nivel de desagregación.

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, segundo trimestre de 2025.

Sin embargo, en la región Central también se concentra una gran cantidad de empleo informal en actividades asociadas al transporte y almacenamiento, relevantes en esta región, en las cuales el 69,1% de la población tiene ese tipo de empleo. Al igual que en hogares como empleadores, construcción y alojamiento y servicios de comida, donde más de la mitad de la población ocupada labora en un empleo informal.

La segunda estructura corresponde a las regiones Chorotega y Pacífico Central, en las cuales destacan las actividades comercio y de alojamiento y servicios de comida, ambas concentran aproximadamente el 30,0% de la población ocupada en cada región. En estas regiones, el empleo en estas actividades es mayoritariamente formal, aunque con diferencias en la proporción del mismo según la región. Mientras que en la región Pacífico Central el 54,4% de la población ocupada en actividades relacionadas con el turismo lo hace en un empleo formal, en la región Chorotega esta proporción aumenta al 70,1%.

En la región Chorotega también destacan las actividades relacionadas con la construcción, actividades de servicios y hogares como empleadores, las cuales se caracterizan por un alto nivel de informalidad, en las dos últimas el porcentaje de la población con este tipo de empleos supera el 80,0%.

Cuadro 4. Región Chorotega: Población ocupada en ramas de actividad económica seleccionadas con mayor representación en el empleo, por condición de formalidad, segundo trimestre 2025

Rama de actividad económica	Población ocupada	Distribución porcentual	Porcentaje de la población ocupada	
			Con empleo formal	Con empleo informal
Total	166.352	81,6	55,7	44,3
Comercio y reparación	28.130	16,9	56,8	43,2
Alojamiento y servicios de comida	24.135	14,5	70,1	29,9
Construcción	13.910	8,4	34,8	65,2
Otras actividades de servicios	12.895	7,8	n.s.	87,2
Hogares como empleadores	12.297	7,4	n.s.	82,7
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	12.170	7,3	51,1	48,9
Enseñanza	10.125	6,1	92,8	n.s.

Servicios administrativos y de apoyo	8.198	4,9	67,6	n.s.
Atención de la salud humana y de asistencia social	7.140	4,3	95,8	n.s.
Industrias manufactureras	6.721	4,0	n.s.	59,9

n.s. Datos no significativos, no se cuenta con observaciones suficientes para mostrar información a ese nivel de desagregación.

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, segundo trimestre de 2025.

Por su parte, en la región Pacífico Central también predominan las actividades asociadas con la enseñanza y con la industria, ambos con un nivel de formalidad bastante alto, en el caso de enseñanza de casi el 90% y en industrias un 73,4%.

No obstante, hay otras actividades que agrupan gran cantidad de personas ocupadas, pero con un grado de informalidad muy alto, como agricultura, ganadería, silvicultura y pesca y otras actividades de servicios, con un 66,7% y un 90,3%, respectivamente.

Cuadro 5. Región Pacífico Central: Población ocupada en ramas de actividad económica seleccionadas con mayor representación en el empleo, por condición de formalidad, segundo trimestre 2025

Rama de actividad económica	Población ocupada	Distribución porcentual	Porcentaje de la población ocupada	
			Con empleo formal	Con empleo informal
Total	118.728	85,2	58,3	41,7
Comercio y reparación	19.943	16,8	52,4	47,6
Alojamiento y servicios de comida	15.306	12,9	54,4	45,6
Enseñanza	11.413	9,6	89,7	n.s.
Industrias manufactureras	10.782	9,1	73,4	n.s.
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	9.453	8,0	n.s.	66,7
Otras actividades de servicios	8.025	6,8	n.s.	90,3
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	7.252	6,1	100,0	–
Transporte y almacenamiento	6.619	5,6	n.s.	n.s.
Atención de la salud humana y de asistencia social	6.341	5,3	95,0	n.s.
Servicios administrativos y de apoyo	5.993	5,0	n.s.	n.s.

n.s. Datos no significativos, no se cuenta con observaciones suficientes para mostrar información a ese nivel de desagregación.

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, segundo trimestre de 2025.

La tercera corresponde a la región Brunca, en la cual las actividades seleccionadas representan el 83,3% del empleo en esta región. El comercio y la agricultura predominan como las actividades que concentran la mayor cantidad de personas ocupadas. No obstante, en comercio el 59,3% de la población ocupada tiene un empleo formal, por el contrario, en la agricultura un porcentaje similar se registra en empleos informales, lo que afecta al 59,7% de las personas trabajadoras.

La enseñanza también destaca como una actividad con mayor concentración del empleo representando el 8,2% de la población ocupada en la región, caracterizándose por empleos formales. En contraste, con la población ocupada en actividades de hogares como empleadores y construcción donde el 96,0% y 76,9% de las personas ocupadas tienen un empleo informal, respectivamente.

Cuadro 6. Región Brunca: Población ocupada en ramas de actividad económica seleccionadas con mayor representación en el empleo, por condición de formalidad, segundo trimestre 2025

Rama de actividad económica	Población ocupada	Distribución porcentual	Porcentaje de la población ocupada	
			Con empleo formal	Con empleo informal
Total	141.430	83,3	52,9	47,1
Comercio y reparación	23.966	16,9	59,3	40,7
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	23.677	16,7	40,3	59,7
Enseñanza	11.622	8,2	100,0	–
Construcción	9.746	6,9	n.s.	76,9
Hogares como empleadores	9.523	6,7	n.s.	96,0
Industrias manufactureras	9.174	6,5	49,3	50,7
Servicios administrativos y de apoyo	8.877	6,3	43,9	56,1
Alojamiento y servicios de comida	7.516	5,3	n.s.	56,2
Atención de la salud humana y de asistencia social	7.033	5,0	91,2	n.s.
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria	6.673	4,7	100,0	–

n.s. Datos no significativos, no se cuenta con observaciones suficientes para mostrar información a ese nivel de desagregación.

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, segundo trimestre de 2025.

La última estructura se evidencia en las regiones Huetar Caribe y Huetar Norte, en las cuales destaca las actividades vinculadas al sector agropecuario. En la región Huetar Caribe, las actividades que se muestran en el siguiente cuadro concentran el 88,4% del empleo en esta región, destacando principalmente

las relacionadas con la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, así como el comercio y reparación. Estas ramas de actividad se caracterizan por un alto nivel de empleo formal.

En el caso de las actividades agrícolas, ganadería, silvicultura y pesca, el 76,0% de la población ocupada tiene un empleo formal. Por su parte, en las actividades vinculadas al comercio, 59,5% de la población ocupada también lo hace en condiciones formales.

Adicionalmente, en actividades como enseñanza e industria manufacturera mayoritariamente se desempeñan en empleos formales. Por otro lado, existen actividades donde predomina el empleo informal, como lo es el caso de transporte y almacenamiento donde casi el 62,0% de las personas ocupadas tiene un empleo informal, en alojamiento y servicios de comida cerca del 63,0% labora en este tipo de empleos.

El trabajo doméstico, que agrupa casi el 5,0% de la población en esta región, enfrenta un alto nivel de informalidad cerca del 89,0%.

Cuadro 7. Región Huetar Caribe: Población ocupada en ramas de actividad económica seleccionadas con mayor representación en el empleo, por condición de formalidad, segundo trimestre 2025

Rama de actividad económica	Población ocupada	Distribución porcentual	Porcentaje de la población ocupada	
			Con empleo formal	Con empleo informal
Total	178.951	88,4	62,9	37,1
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	48.577	27,1	76,0	24,0
Comercio y reparación	25.765	14,4	59,5	40,5
Transporte y almacenamiento	13.283	7,4	38,3	61,7
Enseñanza	13.028	7,3	97,2	n.s.
Industrias manufactureras	12.368	6,9	62,3	37,7
Alojamiento y servicios de comida	11.471	6,4	37,3	62,7
Otras actividades de servicios	8.766	4,9	n.s.	78,2
Hogares como empleadores	8.694	4,9	n.s.	88,8
Construcción	8.412	4,7	n.s.	63,9
Servicios administrativos y de apoyo	7.883	4,4	72,7	n.s.

n.s. Datos no significativos, no se cuenta con observaciones suficientes para mostrar información a ese nivel de desagregación.

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, segundo trimestre de 2025.

Por su parte, en la región Huétar Norte, las actividades seleccionadas concentran el 87,1% del empleo total. Entre ellas, destacan las actividades agrícolas, el comercio y la industria donde predominan la mayor cantidad de personas ocupadas, y que también se distinguen por tener una mayor composición de empleo formal.

Dentro de las actividades seleccionadas, la enseñanza es la que registra el mayor porcentaje de empleo formal en la región, con un 97,2% de la población ocupada, y representa el 7,3% de las personas con empleo en la zona.

En contraste, con el mayor porcentaje de empleos con alta informalidad en actividades relacionadas con los hogares como empleadores, donde el empleo informal afecta al 96,7% de la población ocupada. De igual manera, en otras actividades de servicios, poco más del 80,0% de las personas ocupadas se desempeña en el mercado laboral en un empleo informal.

Cuadro 8. Región Huétar Norte: Población ocupada en ramas de actividad económica seleccionadas con mayor representación en el empleo, por condición de formalidad, segundo trimestre 2025

Rama de actividad económica	Población ocupada	Distribución porcentual	Porcentaje de la población ocupada	
			Con empleo formal	Con empleo informal
Total	169.159	87,1	59,9	40,1
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	46.173	27,3	66,1	33,9
Comercio y reparación	28.499	16,8	64,1	35,9
Industrias manufactureras	11.301	6,7	60,5	n.s.
Alojamiento y servicios de comida	11.288	6,7	55,6	44,4
Construcción	10.005	5,9	n.s.	66,6
Enseñanza	9.061	5,4	95,9	n.s.
Transporte y almacenamiento	8.644	5,1	n.s.	n.s.
Hogares como empleadores	8.536	5,0	n.s.	96,7
Otras actividades de servicios	7.454	4,4	n.s.	81,6
Servicios administrativos y de apoyo	6.371	3,8	n.s.	58,7

n.s. Datos no significativos, no se cuenta con observaciones suficientes para mostrar información a ese nivel de desagregación.

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, segundo trimestre de 2025.

3. Proyecciones de empleo por región de planificación y actividad económica

El análisis de proyecciones del empleo constituye una importante herramienta que permite comprender la dinámica futura del mercado laboral y evaluar su posible evolución bajo las condiciones observadas de la población ocupada. Estas estimaciones permiten cuantificar tendencias y variaciones esperadas por actividad económica y región de planificación, contribuyendo a la toma de decisiones informada y basada en evidencia.

En este sentido, las proyecciones facilitan la identificación de patrones de crecimiento, estacionalidades y posibles puntos de inflexión, proporcionando una referencia útil para el seguimiento y la evaluación de la evolución del empleo a corto plazo y mediano plazo.

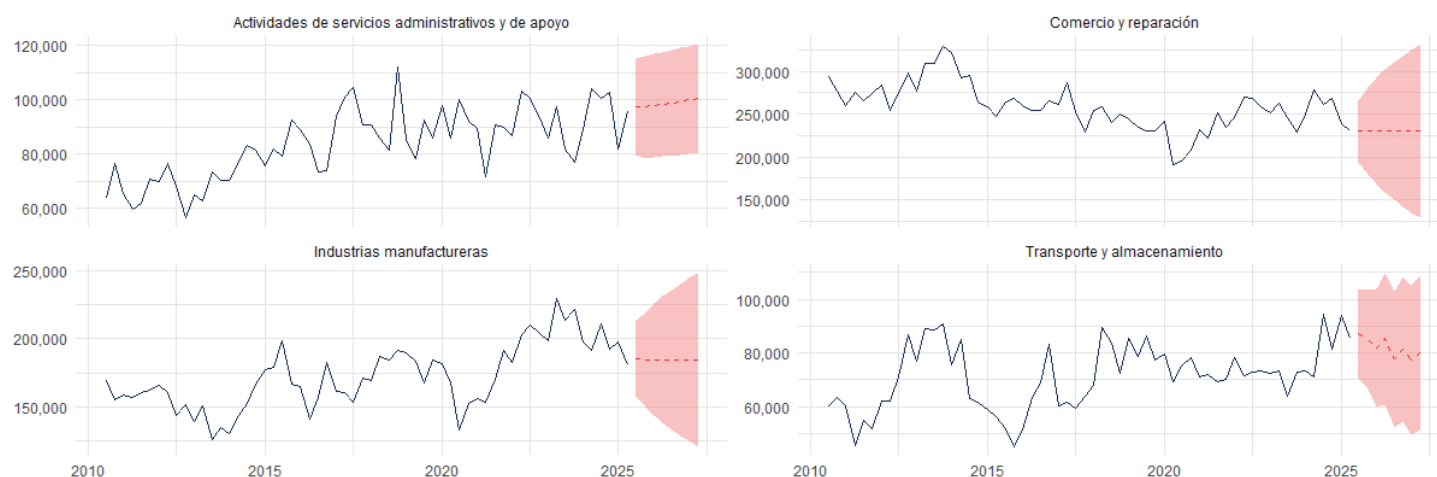
A continuación, se presentan los resultados de las proyecciones del empleo por rama de actividad para cada una de las regiones de planificación del país. Dichas proyecciones se realizan exclusivamente con base en los datos históricos disponibles en la ECE del INEC, considerando la evolución observada de la población ocupada para el periodo 2010–2025, sin incorporar otros supuestos o escenarios adicionales.

Para facilitar la interpretación de los resultados, se presentan de manera gráfica las series históricas observadas y las proyecciones a ocho trimestres, generadas mediante modelo ARIMA (con suavizado exponencial ETS como alternativa) junto con sus intervalos de confianza del 95%. Estas proyecciones se presentan para las ramas de actividad económica que registran la mayor cantidad de personas ocupadas al segundo trimestre de 2025, en cada región de planificación.

En la región Central se observan comportamientos diferenciados entre las principales ramas de actividad económica. Los resultados del modelo sugieren que, según los datos históricos disponibles, comercio e industria manufacturera mantendrían niveles de empleo relativamente estables a lo largo del horizonte proyectado. En contraste, los servicios administrativos y de apoyo presentarían una tendencia de crecimiento, mientras que transporte y almacenamiento mostraría fluctuaciones con una tendencia a la baja a lo largo de los ocho trimestres proyectados.

Región Central: Proyección de empleo

4 actividades económicas con mayor cantidad de personas ocupadas en el II trimestre 2025

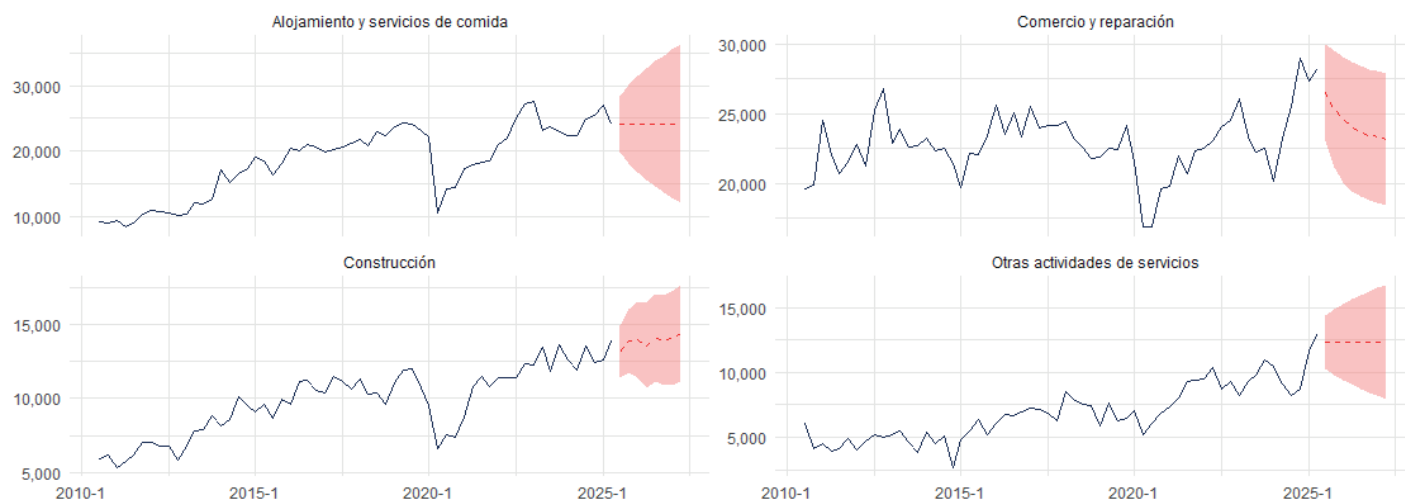


Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, 2010- 2025.

Según las proyecciones generadas, en la región Chorotega se anticipan tendencias diferenciadas por rama de actividad. En las principales ramas (alojamiento y servicios de comida, construcción, comercio y otras actividades de servicios) el modelo sugiere una estabilidad en los niveles de empleo para la mayoría de los sectores. De acuerdo con las estimaciones, alojamiento y servicios de comida y otras actividades de servicios mantendrían un comportamiento constante, mientras que construcción mostraría un ligero crecimiento y comercio una tendencia a la baja en los próximos trimestres.

Región Chorotega: Proyección de empleo

4 actividades económicas con mayor cantidad de personas ocupadas en el II trimestre 2025



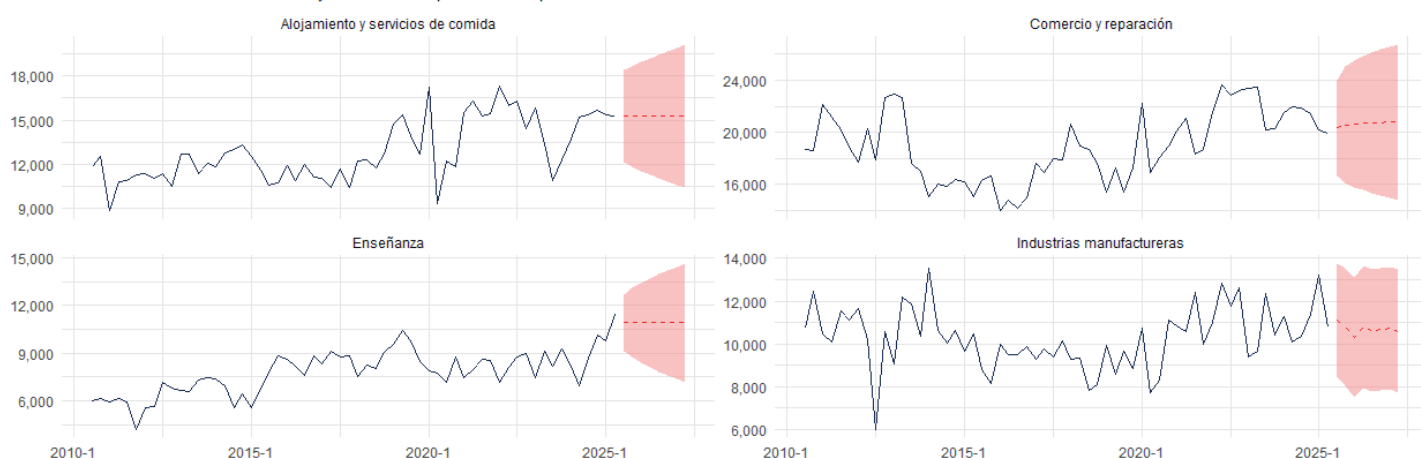
Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, 2010- 2025.

Según las proyecciones, el comportamiento del empleo en la región Pacífico Central tendería a mantenerse relativamente estable en los próximos trimestres. En particular, las ramas de alojamiento y servicios de comida y enseñanza conservarían niveles de ocupación similares a los actuales, reflejando una dinámica constante en el empleo con respecto a estas actividades económicas.

Por su parte, el comercio mostraría un ligero aumento en el empleo, mientras que la industria manufacturera experimentaría una disminución inicial, seguida de una recuperación gradual hacia el final del período proyectado. Estas variaciones sugieren ajustes moderados en la estructura laboral regional, sin cambios drásticos en el nivel general de ocupación.

Región Pacífico Central: Proyección de empleo

4 actividades económicas con mayor cantidad de personas ocupadas en el II trimestre 2025

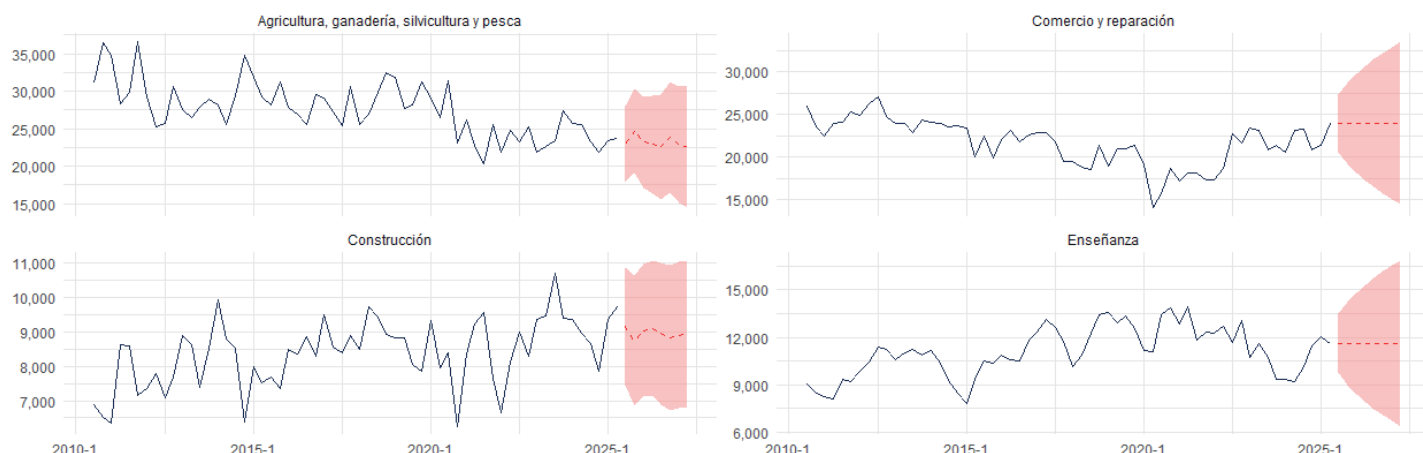


Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, 2010- 2025.

Según las proyecciones del modelo, en la región Brunca se prevé una estabilidad del empleo en las ramas de comercio y enseñanza, mientras que agricultura y construcción muestran mayor fluctuación a lo largo del período proyectado. Estas variaciones reflejan cómo podría comportarse el empleo, evidenciando la naturaleza estacional y cíclica de las actividades productivas más relevantes de la zona.

Región Brunca: Proyección de empleo

4 actividades económicas con mayor cantidad de personas ocupadas en el II trimestre 2025



Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, 2010- 2025.

En la región Huetar Caribe, de acuerdo con las proyecciones generadas mediante el modelo, las ramas de agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, así como transporte y almacenamiento, tenderían a conservar niveles de ocupación constantes en los próximos trimestres.

En cambio, las ramas de enseñanza y comercio muestran una mayor variabilidad, con leves fluctuaciones a lo largo del horizonte de proyección. Estos comportamientos reflejan la diversidad estructural del mercado laboral caribeño, donde las actividades productivas y de servicios responden de forma distinta a las condiciones económicas y estacionales de la región, lo cual se ve reflejado en el empleo.

Región Huetar Caribe: Proyección de empleo

4 actividades económicas con mayor cantidad de personas ocupadas en el II trimestre 2025



Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del

INEC, 2010– 2025.

Por su parte, para la región Huetar Norte, las proyecciones indican que las ramas de agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, alojamiento y servicios de comida mantendrían niveles de ocupación constantes durante los próximos trimestres.

Por el contrario, el empleo en las actividades de comercio e industrias manufactureras presentarían una disminución moderada en el horizonte de proyección, lo que podría estar asociado a ajustes en la demanda interna o a variaciones en la actividad productiva regional. En conjunto, los resultados sugieren un mercado laboral estable, con leves reducciones concentradas en los sectores comerciales e industriales.

Región Huetar Norte: Proyección de empleo

4 actividades económicas con mayor cantidad de personas ocupadas en el II trimestre 2025



Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral, con base en la Encuesta Continua de Empleo del INEC, 2010– 2025.

Reflexiones finales

El mercado laboral costarricense se caracteriza por concentrar la mayor parte del empleo en pocas actividades económicas. En general, destacan las relacionadas con comercio y reparación, agricultura y la industria, actividades que históricamente han representado a las de mayor generación de empleo a nivel nacional.

No obstante, la concentración del empleo en estas ramas varía de acuerdo a la región de planificación que se analice. En la región Central destaca el comercio y la industria manufacturera. La alta concentración de población y de empresas la posiciona como la región con la mayor tasa de ocupación a nivel país. Adicionalmente, en esta región la población ocupada tiene un mayor nivel de formalidad en comparación con las regiones periféricas.

A diferencia de la Central, las regiones Huetar Caribe y Huetar Norte, presentan una tasa de ocupación por debajo a la experimentada a nivel nacional, se caracterizan por una mayor dependencia de actividades agrícolas y con la particularidad de que el empleo es principalmente formal, con una mayor proporción en la región Huetar Caribe. En lo que respecta a la población ocupada en hogares como empleadores, en estas regiones es la actividad que experimenta la mayor concentración del empleo informal.

Adicionalmente, durante el periodo analizado, el empleo en Costa Rica creció en promedio un 1,4% anual, mostrando un comportamiento moderado en un contexto de alta volatilidad, especialmente durante 2020 por la pandemia. Por ramas de actividad, cuatro sectores superan el promedio nacional: servicios administrativos y de apoyo (3,5%), alojamiento y servicios de comida (3,1%), atención de la salud y asistencia social (3,1%) y transporte y almacenamiento (2,6%). La construcción (1,6%) y la industria manufacturera (1,5%) también crecieron ligeramente por encima del promedio. En contraste, enseñanza (1,1%), actividades de los hogares como empleadores (0,3%), agricultura (0,1%) y comercio (-0,2%) presentaron crecimiento inferior al promedio o estancamiento en el nivel de empleo.

Con respecto a las proyecciones de empleo en la región Central, en las actividades de comercio e industria el empleo podría estar relativamente estable en los próximos dos años, se pronostica un mayor dinamismo para el empleo en servicios administrativos y de apoyo con una tendencia al crecimiento y en relación con transporte y almacenamiento se presentarán fluctuaciones con tendencia a la baja.

Por su parte, en la región Chorotega actividades relacionadas con construcción sugieren un ligero crecimiento del empleo en el periodo proyectado, alojamiento y servicios de comida y otras actividades de servicios cierta estabilidad y en el caso del comercio se proyecta hacia la baja.

En la región Pacífico Central el empleo para los siguientes dos años se espera un ligero crecimiento en actividades relacionadas con comercio, por su parte



la población ocupada en actividades de alojamiento y servicios de comida y enseñanza se prevé estable y en manufactura una disminución inicial con cierta estabilidad al final del periodo proyectado.

La región Brunca proyecta un comportamiento esperado estable en comercio y enseñanza y mayores fluctuaciones en el empleo en actividades relacionadas con agricultura y construcción. En la región Huetar Caribe las actividades agrícolas y de transporte se pronostican estables en materia de empleo. Igualmente, en la región Huetar Norte, se proyecta estabilidad en el empleo para agricultura y alojamiento y servicios de comida y una leve disminución para el caso de comercio e industria.

Es decir, las proyecciones estimadas del empleo señalan una relativa estabilidad general del empleo en la mayoría de las regiones y actividades económicas, con algunas ligeras variaciones, dependiendo de la variable que se analice. Lo que refleja un mercado laboral afectado mayoritariamente por cambios graduales. Debido que al considerar únicamente el comportamiento trimestral del empleo del 2010 al 2025, no se anticipan alteraciones profundas en la estructura general del mercado laboral por región de planificación.

Anexos

Resultados del modelo: proyecciones de empleo por región de planificación y rama de actividad

1. Región Central

Rama de actividad	Año y trimestre	Población ocupada proyectada	Límite inferior 95%	Límite superior 95%
Industrias manufactureras	2025 Q3	185 558	167 291	203 824
	2025 Q4	184 259	161 769	206 748
	2026 Q1	184 625	157 828	211 421
	2026 Q2	184 522	154 213	214 830
	2026 Q3	184 551	151 048	218 053
	2026 Q4	184 542	148 138	220 947
	2027 Q1	184 545	145 450	223 640
	2027 Q2	184 544	142 933	226 155
Construcción	2025 Q3	83 814	69 308	98 320
	2025 Q4	87 947	72 201	103 694
	2026 Q1	89 693	73 735	105 651
	2026 Q2	90 431	74 435	106 426
	2026 Q3	90 742	74 740	106 744
	2026 Q4	90 874	74 870	106 877
	2027 Q1	90 929	74 926	106 932
	2027 Q2	90 953	74 949	106 956
Comercio y reparación	2025 Q3	230 049	206 594	253 504
	2025 Q4	230 049	196 879	263 219
	2026 Q1	230 049	189 425	270 673
	2026 Q2	230 049	183 140	276 958
	2026 Q3	230 049	177 603	282 495
	2026 Q4	230 049	172 597	287 501
	2027 Q1	230 049	167 994	292 104
	2027 Q2	230 049	163 710	296 388
Transporte y almacenamiento	2025 Q3	87 058	76 283	97 832
	2025 Q4	84 974	72 922	97 027
	2026 Q1	81 842	67 331	96 353
	2026 Q2	85 320	69 318	101 322
	2026 Q3	77 684	61 079	94 288
	2026 Q4	81 418	63 899	98 937
	2027 Q1	77 230	59 008	95 452
	2027 Q2	80 371	61 394	99 347



Alojamiento y servicios de comida	2025 Q3	70 539	58 077	83 001
	2025 Q4	70 539	52 915	88 163
	2026 Q1	70 539	48 955	92 123
	2026 Q2	70 539	45 615	95 463
	2026 Q3	70 539	42 674	98 404
	2026 Q4	70 539	40 014	101 064
	2027 Q1	70 539	37 568	103 510
	2027 Q2	70 539	35 292	105 786
Actividades profesionales, científicas y técnicas	2025 Q3	75 445	64 460	86 430
	2025 Q4	73 011	59 798	86 225
	2026 Q1	74 552	58 813	90 291
	2026 Q2	74 421	56 697	92 145
	2026 Q3	75 344	56 703	93 986
	2026 Q4	75 903	56 140	95 666
	2027 Q1	75 550	54 807	96 294
	2027 Q2	75 581	53 876	97 286
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2025 Q3	97 373	85 681	109 066
	2025 Q4	97 277	84 911	109 643
	2026 Q1	97 795	85 315	110 276
	2026 Q2	98 313	85 719	110 908
	2026 Q3	98 831	86 124	111 538
	2026 Q4	99 349	86 531	112 168
	2027 Q1	99 867	86 938	112 796
	2027 Q2	100 385	87 346	113 424
Enseñanza	2025 Q3	82 180	70 715	93 646
	2025 Q4	82 490	69 945	95 034
	2026 Q1	80 295	67 549	93 041
	2026 Q2	83 301	70 515	96 086
	2026 Q3	82 869	69 901	95 837
	2026 Q4	82 677	69 674	95 681
	2027 Q1	82 592	69 582	95 603
	2027 Q2	82 554	69 542	95 566
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	2025 Q3	81 083	72 673	89 493
	2025 Q4	81 083	70 534	91 632
	2026 Q1	81 083	68 761	93 405
	2026 Q2	81 083	67 213	94 953
	2026 Q3	81 083	65 821	96 345
	2026 Q4	81 083	64 546	97 620
	2027 Q1	81 083	63 362	98 804
	2027 Q2	81 083	62 253	99 913



Actividades de los hogares como empleadores	2025 Q3	73 432	57 311	89 553
	2025 Q4	73 432	50 634	96 230
	2026 Q1	73 432	45 510	101 354
	2026 Q2	73 432	41 191	105 673
	2026 Q3	73 432	37 385	109 479
	2026 Q4	73 432	33 945	112 919
	2027 Q1	73 432	30 781	116 083
	2027 Q2	73 432	27 836	119 028

2. Región Chorotega

Rama de actividad	Año y trimestre	Población ocupada proyectada	Límite inferior 95%	Límite superior 95%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	2025 Q3	11 375	9 873	12 877
	2025 Q4	11 446	9 631	13 261
	2026 Q1	13 765	11 912	15 618
	2026 Q2	11 629	9 776	13 482
	2026 Q3	10 816	8 957	12 675
	2026 Q4	10 941	9 080	12 803
	2027 Q1	13 300	11 439	15 162
	2027 Q2	11 181	9 319	13 042
Industrias manufactureras	2025 Q3	6 429	5 171	7 686
	2025 Q4	6 378	4 981	7 775
	2026 Q1	6 296	4 868	7 724
	2026 Q2	6 855	5 420	8 290
	2026 Q3	6 376	4 912	7 840
	2026 Q4	6 556	5 086	8 027
	2027 Q1	6 537	5 065	8 009
	2027 Q2	7 109	5 637	8 581
Construcción	2025 Q3	13 155	12 002	14 308
	2025 Q4	13 879	12 475	15 282
	2026 Q1	13 961	12 289	15 632
	2026 Q2	13 589	11 702	15 476
	2026 Q3	14 079	12 148	16 009
	2026 Q4	13 957	11 950	15 964
	2027 Q1	14 101	12 031	16 170
	2027 Q2	14 433	12 299	16 567



Comercio y reparación	2025 Q3	26 484	24 227	28 742
	2025 Q4	25 361	22 629	28 094
	2026 Q1	24 595	21 667	27 523
	2026 Q2	24 072	21 058	27 087
	2026 Q3	23 716	20 662	26 769
	2026 Q4	23 472	20 400	26 544
	2027 Q1	23 306	20 226	26 386
	2027 Q2	23 193	20 108	26 277
Alojamiento y servicios de comida	2025 Q3	24 135	21 320	26 950
	2025 Q4	24 135	20 154	28 116
	2026 Q1	24 135	19 259	29 011
	2026 Q2	24 135	18 505	29 765
	2026 Q3	24 135	17 840	30 430
	2026 Q4	24 135	17 240	31 030
	2027 Q1	24 135	16 687	31 583
	2027 Q2	24 135	16 173	32 097
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2025 Q3	8 580	7 538	9 623
	2025 Q4	8 731	7 551	9 911
	2026 Q1	8 820	7 599	10 040
	2026 Q2	8 909	7 649	10 169
	2026 Q3	8 998	7 700	10 295
	2026 Q4	9 086	7 752	10 421
	2027 Q1	9 175	7 804	10 546
	2027 Q2	9 264	7 858	10 670
Enseñanza	2025 Q3	10 261	9 149	11 373
	2025 Q4	10 353	9 009	11 698
	2026 Q1	10 416	8 977	11 855
	2026 Q2	10 458	8 978	11 939
	2026 Q3	10 487	8 988	11 987
	2026 Q4	10 507	8 999	12 015
	2027 Q1	10 520	9 009	12 032
	2027 Q2	10 529	9 016	12 043
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	2025 Q3	7 140	6 219	8 061
	2025 Q4	7 140	5 838	8 442
	2026 Q1	7 140	5 545	8 735
	2026 Q2	7 140	5 299	8 981
	2026 Q3	7 140	5 081	9 199
	2026 Q4	7 140	4 885	9 395
	2027 Q1	7 140	4 704	9 576
	2027 Q2	7 140	4 536	9 744



Otras actividades de servicios	2025 Q3	12 327	10 992	13 662
	2025 Q4	12 327	10 680	13 974
	2026 Q1	12 327	10 418	14 236
	2026 Q2	12 327	10 188	14 466
	2026 Q3	12 327	9 980	14 674
	2026 Q4	12 327	9 789	14 865
	2027 Q1	12 327	9 612	15 042
	2027 Q2	12 327	9 445	15 209
Actividades de los hogares como empleadores	2025 Q3	11 701	10 243	13 158
	2025 Q4	11 922	10 176	13 668
	2026 Q1	11 877	9 884	13 870
	2026 Q2	11 392	9 179	13 605
	2026 Q3	11 557	9 290	13 824
	2026 Q4	11 557	9 198	13 916
	2027 Q1	11 557	9 109	14 005
	2027 Q2	11 557	9 023	14 090

3. Región Pacífico Central

Rama de actividad	Año y trimestre	Población ocupada proyectada	Límite inferior 95%	Límite superior 95%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	2025 Q3	10 004	8 042	11 966
	2025 Q4	10 389	7 996	12 783
	2026 Q1	10 659	8 080	13 237
	2026 Q2	10 847	8 183	13 511
	2026 Q3	10 979	8 274	13 684
	2026 Q4	11 071	8 346	13 796
	2027 Q1	11 135	8 401	13 869
	2027 Q2	11 180	8 441	13 919
Industrias manufactureras	2025 Q3	11 114	9 379	12 850
	2025 Q4	10 802	9 009	12 595
	2026 Q1	10 313	8 478	12 148
	2026 Q2	10 783	8 916	12 649
	2026 Q3	10 650	8 782	12 518
	2026 Q4	10 667	8 792	12 542
	2027 Q1	10 730	8 850	12 611
	2027 Q2	10 588	8 704	12 472



Comercio y reparación	2025 Q3	20 347	17 953	22 741
	2025 Q4	20 555	17 635	23 475
	2026 Q1	20 661	17 464	23 858
	2026 Q2	20 716	17 332	24 101
	2026 Q3	20 745	17 212	24 278
	2026 Q4	20 759	17 098	24 421
	2027 Q1	20 767	16 987	24 546
	2027 Q2	20 771	16 880	24 661
Transporte y almacenamiento	2025 Q3	7 073	6 043	8 102
	2025 Q4	7 272	6 159	8 384
	2026 Q1	7 157	5 966	8 347
	2026 Q2	7 442	6 180	8 705
	2026 Q3	7 346	6 067	8 625
	2026 Q4	7 303	5 982	8 625
	2027 Q1	7 328	5 965	8 691
	2027 Q2	7 267	5 864	8 670
Alojamiento y servicios de comida	2025 Q3	15 256	13 217	17 295
	2025 Q4	15 256	13 020	17 492
	2026 Q1	15 256	12 838	17 674
	2026 Q2	15 256	12 669	17 842
	2026 Q3	15 256	12 511	18 001
	2026 Q4	15 256	12 361	18 151
	2027 Q1	15 256	12 219	18 293
	2027 Q2	15 256	12 083	18 429
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2025 Q3	5 073	4 246	5 901
	2025 Q4	5 679	4 721	6 637
	2026 Q1	5 654	4 582	6 727
	2026 Q2	4 642	3 466	5 818
	2026 Q3	5 025	3 840	6 211
	2026 Q4	5 025	3 805	6 245
	2027 Q1	5 025	3 771	6 279
	2027 Q2	5 025	3 739	6 311
Administración pública y defensa	2025 Q3	6 724	5 812	7 636
	2025 Q4	6 399	5 327	7 470
	2026 Q1	6 198	5 073	7 324
	2026 Q2	6 075	4 929	7 220
	2026 Q3	5 999	4 845	7 152
	2026 Q4	5 952	4 796	7 108
	2027 Q1	5 923	4 766	7 080
	2027 Q2	5 905	4 748	7 062



Enseñanza	2025 Q3	10 902	9 734	12 069
	2025 Q4	10 902	9 477	12 326
	2026 Q1	10 902	9 260	12 543
	2026 Q2	10 902	9 068	12 735
	2026 Q3	10 902	8 895	12 909
	2026 Q4	10 902	8 735	13 068
	2027 Q1	10 902	8 586	13 217
	2027 Q2	10 902	8 447	13 357
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	2025 Q3	6 072	5 264	6 881
	2025 Q4	5 952	4 984	6 920
	2026 Q1	6 039	4 935	7 144
	2026 Q2	5 544	4 319	6 770
	2026 Q3	5 705	4 440	6 969
	2026 Q4	5 705	4 382	7 027
	2027 Q1	5 705	4 327	7 082
	2027 Q2	5 705	4 273	7 136
Otras actividades de servicios	2025 Q3	8 466	6 909	10 023
	2025 Q4	8 307	6 459	10 155
	2026 Q1	8 364	6 162	10 567
	2026 Q2	8 344	5 871	10 817
	2026 Q3	8 351	5 624	11 079
	2026 Q4	8 348	5 392	11 305
	2027 Q1	8 349	5 179	11 520
	2027 Q2	8 349	4 978	11 720

4. Región Branca

Rama de actividad	Año y trimestre	Población ocupada proyectada	Límite inferior 95%	Límite superior 95%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	2025 Q3	22 992	19 670	26 315
	2025 Q4	24 679	21 027	28 331
	2026 Q1	23 215	19 260	27 170
	2026 Q2	22 882	18 645	27 118
	2026 Q3	22 565	18 003	27 126
	2026 Q4	23 808	18 975	28 641
	2027 Q1	22 820	17 730	27 910
	2027 Q2	22 594	17 260	27 929



Industrias manufactureras	2025 Q3	7 834	6 689	8 979
	2025 Q4	7 392	6 186	8 597
	2026 Q1	7 246	6 034	8 458
	2026 Q2	7 197	5 985	8 410
	2026 Q3	7 182	5 969	8 394
	2026 Q4	7 176	5 963	8 389
	2027 Q1	7 175	5 962	8 387
	2027 Q2	7 174	5 961	8 387
Construcción	2025 Q3	9 159	8 043	10 275
	2025 Q4	8 736	7 502	9 970
	2026 Q1	9 044	7 777	10 311
	2026 Q2	9 112	7 830	10 394
	2026 Q3	8 946	7 590	10 303
	2026 Q4	8 831	7 448	10 215
	2027 Q1	8 909	7 510	10 308
	2027 Q2	8 926	7 515	10 336
Comercio y reparación	2025 Q3	23 966	21 765	26 167
	2025 Q4	23 966	20 853	27 079
	2026 Q1	23 966	20 154	27 778
	2026 Q2	23 966	19 564	28 368
	2026 Q3	23 966	19 044	28 888
	2026 Q4	23 966	18 575	29 357
	2027 Q1	23 966	18 143	29 789
	2027 Q2	23 966	17 741	30 191
Alojamiento y servicios de comida	2025 Q3	7 481	6 332	8 629
	2025 Q4	7 459	6 125	8 794
	2026 Q1	7 447	6 054	8 841
	2026 Q2	7 440	6 026	8 853
	2026 Q3	7 435	6 015	8 856
	2026 Q4	7 433	6 010	8 856
	2027 Q1	7 431	6 007	8 855
	2027 Q2	7 430	6 006	8 855
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2025 Q3	8 536	7 137	9 935
	2025 Q4	8 651	6 974	10 328
	2026 Q1	8 612	6 615	10 610
	2026 Q2	8 626	6 377	10 874
	2026 Q3	8 621	6 140	11 102
	2026 Q4	8 623	5 931	11 314
	2027 Q1	8 622	5 735	11 509
	2027 Q2	8 622	5 552	11 693



Administración pública y defensa	2025 Q3	6 663	6 028	7 298
	2025 Q4	6 803	6 072	7 534
	2026 Q1	6 444	5 700	7 187
	2026 Q2	6 766	6 010	7 521
	2026 Q3	6 769	6 010	7 528
	2026 Q4	6 723	5 963	7 482
	2027 Q1	6 842	6 077	7 606
	2027 Q2	6 735	5 965	7 505
Enseñanza	2025 Q3	11 622	10 413	12 831
	2025 Q4	11 622	9 912	13 332
	2026 Q1	11 622	9 527	13 717
	2026 Q2	11 622	9 203	14 041
	2026 Q3	11 622	8 918	14 326
	2026 Q4	11 622	8 660	14 584
	2027 Q1	11 622	8 422	14 822
	2027 Q2	11 622	8 201	15 043
Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	2025 Q3	7 035	6 307	7 763
	2025 Q4	6 376	5 346	7 406
	2026 Q1	6 453	5 192	7 715
	2026 Q2	6 402	4 946	7 858
	2026 Q3	6 402	4 899	7 905
	2026 Q4	6 402	4 854	7 950
	2027 Q1	6 402	4 810	7 994
	2027 Q2	6 402	4 767	8 037
Actividades de los hogares como empleadores	2025 Q3	9 052	7 791	10 313
	2025 Q4	8 718	7 171	10 264
	2026 Q1	8 480	6 808	10 152
	2026 Q2	8 311	6 579	10 044
	2026 Q3	8 191	6 430	9 953
	2026 Q4	8 106	6 330	9 883
	2027 Q1	8 046	6 262	9 830
	2027 Q2	8 003	6 215	9 790

5. Huetar Caribe

Rama de actividad	Año y trimestre	Población ocupada proyectada	Límite inferior 95%	Límite superior 95%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	2025 Q3	49 307	46 395	52 219
	2025 Q4	49 307	45 722	52 891
	2026 Q1	49 307	45 158	53 456
	2026 Q2	49 307	44 661	53 952
	2026 Q3	49 307	44 213	54 400
	2026 Q4	49 307	43 801	54 812
	2027 Q1	49 307	43 417	55 196
	2027 Q2	49 307	43 058	55 555
Industrias manufactureras	2025 Q3	12 322	10 745	13 898
	2025 Q4	12 602	10 867	14 337
	2026 Q1	12 724	10 844	14 604
	2026 Q2	12 663	10 649	14 678
	2026 Q3	12 820	10 794	14 846
	2026 Q4	12 918	10 834	15 002
	2027 Q1	13 016	10 875	15 157
	2027 Q2	13 114	10 917	15 310
Construcción	2025 Q3	7 706	6 579	8 834
	2025 Q4	8 669	7 395	9 944
	2026 Q1	8 320	6 790	9 850
	2026 Q2	8 384	6 690	10 077
	2026 Q3	8 842	7 083	10 602
	2026 Q4	8 541	6 683	10 398
	2027 Q1	8 584	6 650	10 519
	2027 Q2	8 205	6 189	10 220
Comercio y reparación	2025 Q3	25 413	23 086	27 739
	2025 Q4	24 652	21 699	27 606
	2026 Q1	24 613	21 334	27 891
	2026 Q2	24 489	21 027	27 951
	2026 Q3	23 804	20 139	27 469
	2026 Q4	24 330	20 546	28 114
	2027 Q1	25 460	21 605	29 314
	2027 Q2	24 846	20 949	28 743



Transporte y almacenamiento	2025 Q3	13 283	11 696	14 870
	2025 Q4	13 283	11 039	15 527
	2026 Q1	13 283	10 535	16 031
	2026 Q2	13 283	10 109	16 457
	2026 Q3	13 283	9 735	16 831
	2026 Q4	13 283	9 396	17 170
	2027 Q1	13 283	9 085	17 481
	2027 Q2	13 283	8 795	17 771
Alojamiento y servicios de comida	2025 Q3	11 305	9 706	12 905
	2025 Q4	11 305	9 508	13 103
	2026 Q1	11 305	9 330	13 281
	2026 Q2	11 305	9 166	13 445
	2026 Q3	11 305	9 014	13 597
	2026 Q4	11 305	8 871	13 740
	2027 Q1	11 305	8 737	13 874
	2027 Q2	11 305	8 609	14 002
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2025 Q3	7 204	5 953	8 455
	2025 Q4	7 619	6 133	9 106
	2026 Q1	7 446	5 756	9 136
	2026 Q2	6 853	4 983	8 724
	2026 Q3	7 281	5 293	9 269
	2026 Q4	6 884	4 770	8 998
	2027 Q1	7 050	4 816	9 283
	2027 Q2	7 615	5 268	9 961
Enseñanza	2025 Q3	13 191	12 011	14 371
	2025 Q4	13 581	12 147	15 015
	2026 Q1	13 303	11 756	14 850
	2026 Q2	13 016	11 412	14 621
	2026 Q3	13 184	11 488	14 880
	2026 Q4	13 546	11 800	15 292
	2027 Q1	13 308	11 532	15 085
	2027 Q2	13 059	11 263	14 856
Otras actividades de servicios	2025 Q3	8 253	7 040	9 466
	2025 Q4	8 912	7 529	10 296
	2026 Q1	8 721	7 330	10 113
	2026 Q2	8 917	7 473	10 361
	2026 Q3	8 937	7 466	10 407
	2026 Q4	9 036	7 530	10 543
	2027 Q1	9 100	7 563	10 636
	2027 Q2	9 180	7 611	10 748



Actividades de los hogares como empleadores	2025 Q3	8 726	7 263	10 189
	2025 Q4	8 279	6 428	10 131
	2026 Q1	7 980	5 931	10 030
	2026 Q2	8 117	5 957	10 277
	2026 Q3	8 068	5 731	10 405
	2026 Q4	7 912	5 474	10 350
	2027 Q1	7 803	5 306	10 299
	2027 Q2	7 810	5 279	10 341

6. Huetar Norte

Rama de actividad	Año y trimestre	Población ocupada proyectada	Límite inferior 95%	Límite superior 95%
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	2025 Q3	46 173	42 517	49 829
	2025 Q4	46 173	41 003	51 343
	2026 Q1	46 173	39 841	52 505
	2026 Q2	46 173	38 861	53 485
	2026 Q3	46 173	37 998	54 348
	2026 Q4	46 173	37 218	55 128
	2027 Q1	46 173	36 501	55 845
	2027 Q2	46 173	35 833	56 513
Industrias manufactureras	2025 Q3	10 610	9 472	11 748
	2025 Q4	10 557	9 387	11 727
	2026 Q1	10 370	9 149	11 592
	2026 Q2	10 312	9 081	11 544
	2026 Q3	10 252	9 014	11 489
	2026 Q4	10 222	8 983	11 462
	2027 Q1	10 200	8 960	11 441
	2027 Q2	10 188	8 947	11 428
Construcción	2025 Q3	9 466	8 199	10 733
	2025 Q4	9 751	8 321	11 181
	2026 Q1	9 171	7 453	10 888
	2026 Q2	9 317	7 416	11 217
	2026 Q3	9 247	7 289	11 205
	2026 Q4	9 280	7 222	11 338
	2027 Q1	9 264	7 133	11 396
	2027 Q2	9 272	7 059	11 485



Comercio y reparación	2025 Q3	27 306	24 492	30 120
	2025 Q4	26 624	23 383	29 866
	2026 Q1	26 235	22 865	29 604
	2026 Q2	26 012	22 602	29 422
	2026 Q3	25 885	22 461	29 308
	2026 Q4	25 812	22 384	29 240
	2027 Q1	25 770	22 341	29 199
	2027 Q2	25 747	22 317	29 176
Transporte y almacenamiento	2025 Q3	8 644	7 468	9 820
	2025 Q4	8 644	6 981	10 307
	2026 Q1	8 644	6 607	10 681
	2026 Q2	8 644	6 292	10 996
	2026 Q3	8 644	6 014	11 274
	2026 Q4	8 644	5 763	11 525
	2027 Q1	8 644	5 532	11 756
	2027 Q2	8 644	5 318	11 970
Alojamiento y servicios de comida	2025 Q3	11 330	9 690	12 971
	2025 Q4	11 330	9 296	13 365
	2026 Q1	11 330	8 966	13 695
	2026 Q2	11 330	8 677	13 984
	2026 Q3	11 330	8 416	14 244
	2026 Q4	11 330	8 177	14 483
	2027 Q1	11 330	7 955	14 706
	2027 Q2	11 330	7 747	14 914
Actividades de servicios administrativos y de apoyo	2025 Q3	6 372	5 223	7 520
	2025 Q4	6 372	5 082	7 661
	2026 Q1	6 372	4 956	7 787
	2026 Q2	6 372	4 840	7 903
	2026 Q3	6 372	4 732	8 011
	2026 Q4	6 372	4 631	8 113
	2027 Q1	6 372	4 535	8 208
	2027 Q2	6 372	4 444	8 299
Enseñanza	2025 Q3	10 016	8 788	11 244
	2025 Q4	10 016	8 608	11 424
	2026 Q1	10 016	8 449	11 583
	2026 Q2	10 016	8 304	11 728
	2026 Q3	10 016	8 171	11 861
	2026 Q4	10 016	8 046	11 986
	2027 Q1	10 016	7 929	12 103
	2027 Q2	10 016	7 819	12 213



Otras actividades de servicios	2025 Q3	7 454	6 109	8 799
	2025 Q4	7 454	5 552	9 356
	2026 Q1	7 454	5 125	9 783
	2026 Q2	7 454	4 765	10 143
	2026 Q3	7 454	4 447	10 461
	2026 Q4	7 454	4 160	10 748
	2027 Q1	7 454	3 896	11 012
	2027 Q2	7 454	3 651	11 257
Actividades de los hogares como empleadores	2025 Q3	8 894	7 134	10 653
	2025 Q4	9 702	7 617	11 788
	2026 Q1	8 962	6 651	11 274
	2026 Q2	8 430	5 683	11 176
	2026 Q3	8 279	5 303	11 255
	2026 Q4	8 779	5 590	11 967
	2027 Q1	9 151	5 868	12 435
	2027 Q2	8 908	5 570	12 246

Fuente: MTSS, DNE, Observatorio del Mercado Laboral con base en los resultados del modelo ARIMA a partir de los datos de la Encuesta Continua de Empleo (ECE) del INEC, III 2010- II 2025



MINISTERIO DE
TRABAJO Y
SEGURIDAD SOCIAL

GOBIERNO
DE COSTA RICA

COSTA RICA

**TENDENCIA DEL
EMPLEO, SEGÚN
RAMA DE ACTIVIDAD
ECONÓMICA Y REGIÓN
DE PLANIFICACIÓN**
OCTUBRE 2025

www.mtss.go.cr



Observatorio
Mercado
Laboral